

# Samen werken aan een sterk Winkelgebied in Haaksbergen

Leo Hoksbergen

12 juli 2010



FOCUS-MKB

Ruimte maken voor ondernemen.

1. Achtergrond
2. Samenwerking
3. Ondernemersfonds
4. Rol ondernemers
5. Rol gemeente
6. Succesfactoren
7. Hoe verder?

# 1. Achtergrond

## **Knelpunten:**

- Winkeliersvereniging met vrijwilligers
- Freeriders
- Relatief beperkt budget

## **Wensen:**

- Actieve promotie en versterking winkelgebied
- Krachtenbundeling noodzakelijk
- Behoeftte aan professionalisering en verplicht ondernemersfonds

## 2. Samenwerking

### **Voordelen samenwerking:**

- Krachten gebundeld
- Aanpak freeriders
- Meer financiële slagkracht

### **Effecten:**

- winkelgebied meer op de kaart gezet
- meer bezoekers
- meer omzet

## 3. Ondernemersfonds (1)

### Aanpak

- Bepalen ambities winkelgebied: maak een goed plan met (meerjaren) begroting
- Verplichte bijdrage álle ondernemers
  - Diverse instrumenten mogelijk
  - Hoogte bedrag bepalen (staffeling)
  - Omvang fonds bepalen

## 3. Ondernemersfonds (2)

### **Mogelijke instrumenten voor gebiedsheffing:**

- OZB-plus (nadeel: gemeentebreed invoeren)
- Reclamebelasting
- Bedrijveninvesteringszone (BIZ)

### 3. Ondernemersfonds (3)

- Invoering Bedrijveninvesteringszone (BIZ)
- Brede aanpak: schoon, heel, veilig
- Invoering uiterlijk 1 mei 2011
- Invoering kost veel tijd en inspanning!

## 3. Ondernemersfonds via BIZ (4)

- Invoering in afgebakend gebied (centrum Haaksbergen)
- Alle ondernemers/gebruikers van het pand betalen mee: geen freeriders!
- Vaste bijdrage per ondernemer gekoppeld aan WOZ-waarde
- BIZ-bijdrage per ondernemer/gebruiker (inning via gemeente)

### 3. Ondernemersfonds via BIZ (5)

Voorbeeld: stel 250 ondernemers in centrum:

Opbrengstpotentieel ca. 175.000 EUR/jaar

(gemiddelde bijdrage 700 EUR)

### 3. Ondernemersfonds via BIZ (6)

#### **Wettelijke drempels:**

- Minimaal helft alle ondernemers moet stemmen
- 2/3 voorstander
- Voorstanders > 50% WOZ-waarde t.o.v. tegenstemmers

## 4. Rol ondernemers bij BIZ

- Formeel verzoek bij gemeente indienen voor invoering BI-zone
- Samen goed plan maken en stichting oprichten
- Afspraken maken over rol HOV/contributie
- Afspraken met gemeente maken (overeenkomst)
- Draagvlak creëren (ambassadeurs)
- Stemronde organiseren i.s.m. gemeente

## 4. Rol gemeente bij BIZ

- Formele besluitvorming BI-zone
- BI-belastingverordening opstellen
- Overeenkomst met nieuwe stichting sluiten
- Officiële draagvlakpeiling uitvoeren i.s.m. ondernemers
- Inning BIZ-bijdrage bij ondernemers
- Retour subsidie (één op één) aan stichting

## 5. Succesfactoren

- Samen krachten bundelen
- Enthousiasme is nodig
- Actieve betrokkenheid ondernemers
- Goed plan maken: wat kost het en wat levert het op?
- Communicatie!

## 6. Succesvolle referentieprojecten BIZ

Centrum Hoogeveen (420 ondernemers):  
ondernemersfonds 300.000 EUR/jaar

Winkelgebied Dieze-centrum Zwolle (125 ondernemers)  
Ondernemersfonds 45.000 EUR/jaar

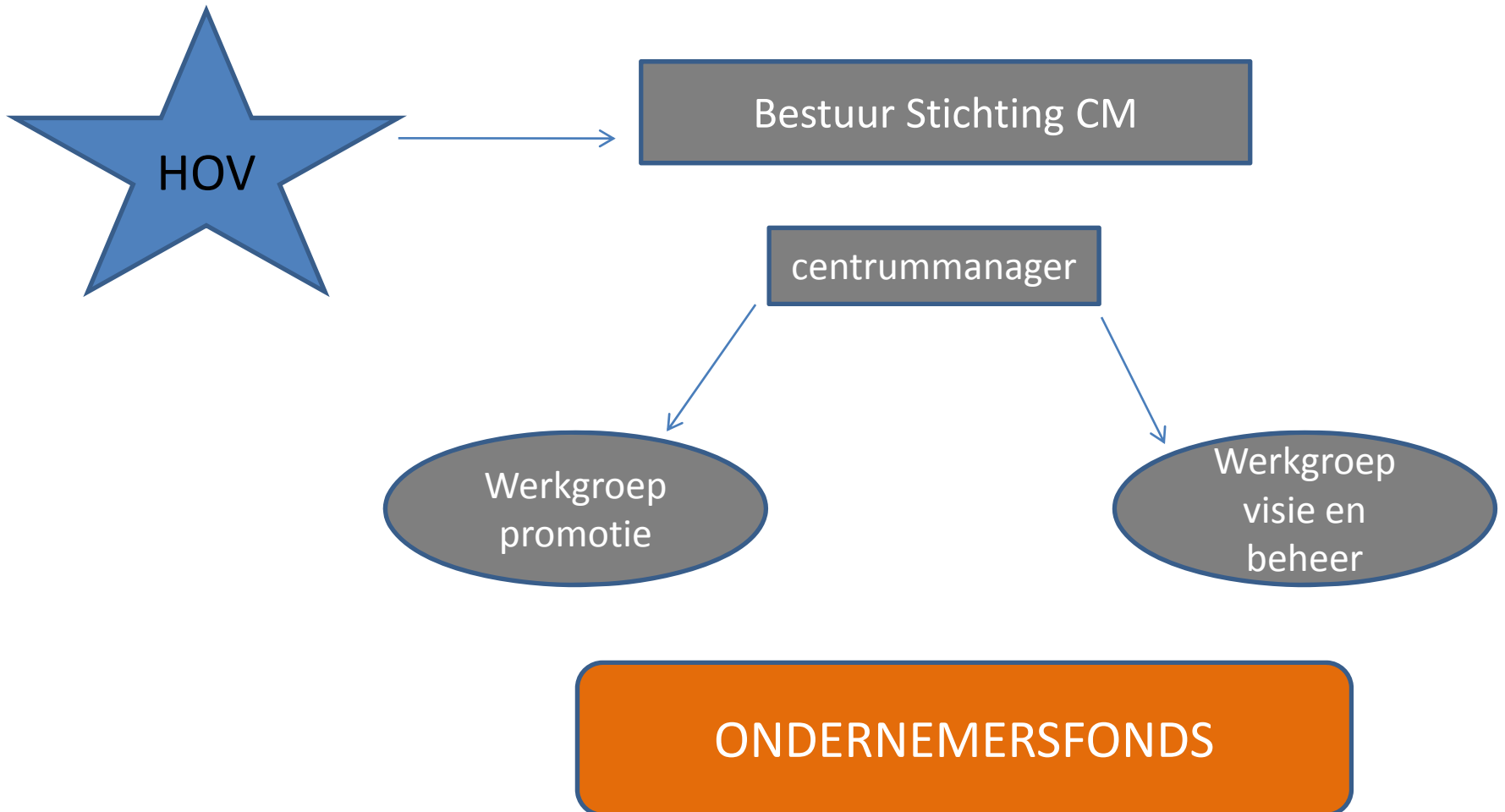
## 7. Hoe verder?

- Formeer een ondernemerswerkgroep
- Stel stappenplan op (planning!)
  1. Meerjarenbeleidsplan
  2. Organisatiestructuur
  3. Afspraken met gemeente  
(organisatorisch/formeel/financieel)
  4. Voorbereiding stemronde

# Stichting Centrummanagement Haaksbergen

- Doel: versterking economische positie binnenstad
- Twee sporen:
  - Beter vasthouden plaatselijke consument
  - Trekken meer regionale bezoekers
- Resultaat: meer bezoekers en bestedingen in de binnenstad
- Uitwerking in meerjarenbeleidsplan 2011/2015

# Mogelijke Organisatiestructuur



Samen werken aan een  
sterk winkelgebied  
in Haaksbergen !